## 豊田市ものづくり産業実態調査 報告書

## 1 調査概要

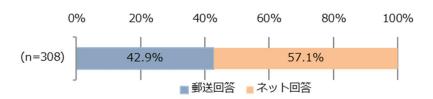
調査目的	事業者等の業況及び雇用の現状・課題・将来の経営意向等について把握する
調査対象	豊田市内に本社・本店機能を有する中小製造事業者
抽出方法	総務省統計局・事業所母集団 DB「令和3年度フレーム(速報)」より、所在地が豊田市に
及び条件	あり、以下i)又はii)に該当する中小企業を抽出
	i)事業所業種が「製造業」
	ii )事業所業種が「学術研究、専門・技術サービス業」かつ本社業種が「製造業」
	※当該抽出において抽出された事業者の中で、昨年度の当該調査において、廃業の連絡
	を受けた事業者については、調査対象から除外した。
調査方法	調査票を郵送にて配布し、郵送又はオンラインにより回収
実施時期	令和5年7月21日(発送日)から8月11日
調査時点	令和5年4月1日 (※一部回答時点を別途指定している設問も有)
発送数	1,190 者
回収数	308者(内、オンライン回答 176者)
回収率	25.9%(小数点第 2 位四捨五入)
調査票	A4 版 16 ページ
	記名式
	全 75 問(枝問を除く)
調査項目	・会社の概要について(13 問)
	・事業の現状について(10 問)
	・今後の経営方針と新たな事業展開への取組について(12 問)
	・人材育成について(6 問)
	・雇用・採用・働き方について(11 問)
	・事業所の新増築及び設備投資について(7問)
	・昨今の企業をとりまく外部環境の変化への対応について(11 問)
	・産業振興施策の利用状況について(5 問)
備考	

## 2 集計結果

- ・ 回答結果の集計は百分率を採用した。小数点第 2 位を四捨五入しているため、各選択肢の割合の合計が 100%にならない場合がある。
- 不明(無回答)については、基本的にコメントの対象外とした。
- ・ 各設問に示した( )内の表記について、SA は単一回答の設問、MA は複数回答の設問であることを示す。また、数量については数値を記入する設問で、記入した数値をいくつかの階層に分けて集計する。
- · グラフ下もしくは右のnは回答者数を示す。

## 回答種別

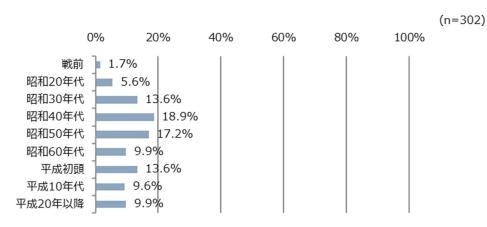
「ネット回答」が57.1%、「郵送回答」が42.9%であり、「ネット回答」が多い。



#### 1 会社の概要について

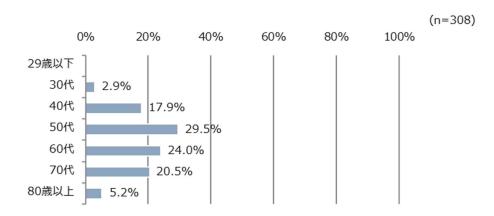
#### 問1. 登記簿における設立年(個人事業主の場合は開業年)(数量)

「昭和 40 年代」の割合が最も高く 18.9%である。次いで、「昭和 50 年代 (17.2%)」、「昭和 30 年代 (13.6%)」、「平成初頭 (13.6%)」である。



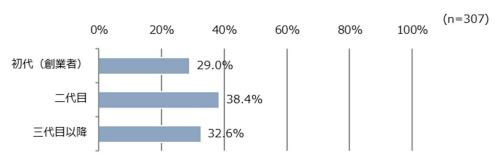
## 問2. 経営者の年齢(SA)

「50代」の割合が最も高く29.5%である。次いで、「60代(24.0%)」、「70代(20.5%)」である。



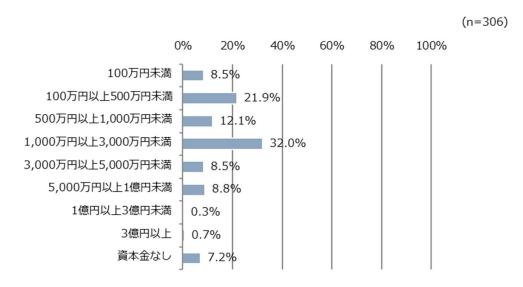
#### 問3. 経営者の代目(SA)

「二代目」の割合が最も高く38.4%である。次いで、「三代目以降(32.6%)」、「初代(創業者)(29.0%)」である。



#### 問4. 資本金又は出資金の額(SA)

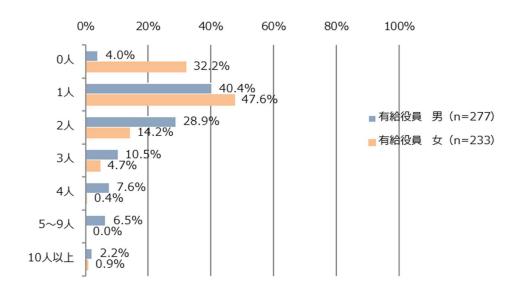
「1,000 万円以上 3,000 万円未満」の割合が最も高く 32.0%である。次いで、「100 万円以上 500 万円未満 (21.9%)」、「500 万円以上 1,000 万円未満 (12.1%)」である。



#### 問5. 従業者数※他社からの出向従業者(出向役員含む)は除く(数量)

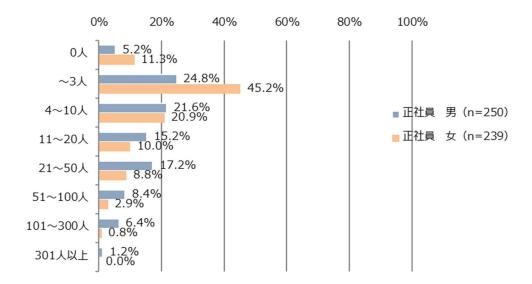
#### ①有給役員

有給役員数は男女ともに「1 人(男:40.4%、女47.6%)」が最も多い。一方、「0 人」、「2 人」、「3 人」、「4 人」、「5~9 人」の選択割合を男女で比較すると、男性が登用されている傾向がうかがえる。



## ②常用雇用者(正社員)

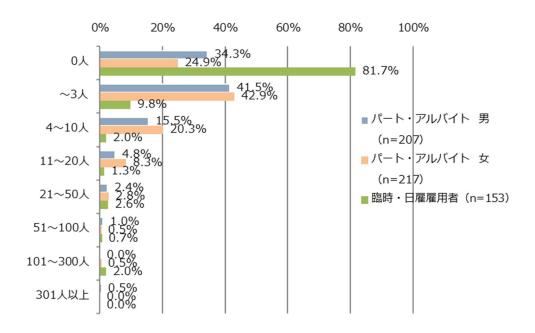
正社員数は男女ともに「~3人(男:24.8%、女45.2%)」が最も多い。



#### ③常用雇用者 (パート・アルバイト、臨時・日雇雇用者)

パートアルバイトは男女ともに、「~3人(男:41.5%、女:42.9%)」が最も多い。

臨時・日雇雇用者は、「0人」の割合が最も高く81.7%である。次いで、「~3人(9.8%)」、「21~50人(2.6%)」である。



## 問6. 主な製造品目(SA)

「輸送用機械器具」の割合が最も高く21.9%である。次いで、「金属製品(15.4%)」、「その他(14.7%)」である。

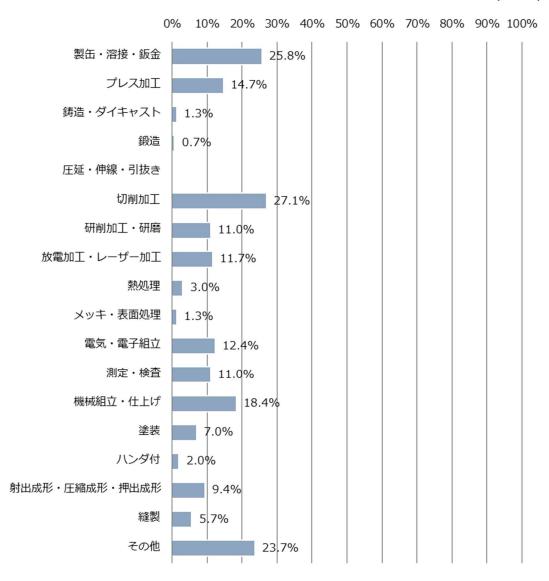
(n=306)

0% 60% 100% 20% 40% 80% 食料品 📄 3.6% 繊維 1.6% 木材・木製品 2.3% 家具・装備 1.0% 印刷·同関連 1.6% 0.7% 化学 プラスチック製品 5.9% 窯業・土石製品 6.2% 鉄鋼 5.6% 金属製品 **1**5.4% はん用機械器具 3.3% 7.8% 生産用機械器 1.0% 業務用機械器具 電子部品・デバイス・電子回路 2.0% 5.6% 電気機械器具 輸送用機械器具 21.9% その他 14.7%

## 問7. 保有する主な技術 (MA※3つ)

「切削加工」の割合が最も高く 27.1%である。次いで、「製缶・溶接・鈑金(25.8%)」、「その他(23.7%)」である。

(n=299)



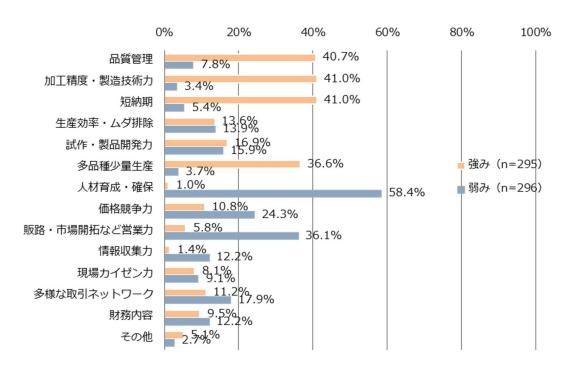
#### 問8. (1)強みと(2)弱みについて(MA※3つ)

#### ①強み

「加工精度・製造技術力」、「短納期」の割合が高く、それぞれ 41.0%である。次いで、「品質管理 (40.7%)」、「多品種少量生産 (36.6%)」である。

## ②弱み

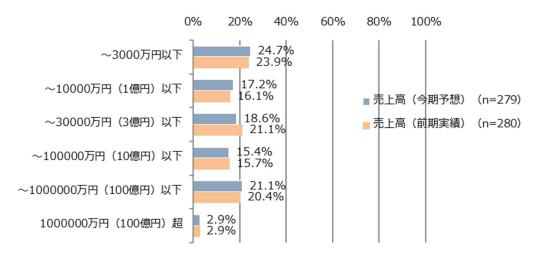
「人材育成・確保」の割合が最も高く 58.4%である。次いで、「販路・市場開拓など営業力 (36.1%)」、「価格競争力 (24.3%)」である。



## 問9. 売上高(数量)

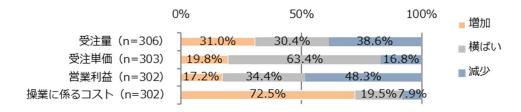
今期の売上高予想は、「3,000 万円以下(24.67)」が最も多く選択され、次いで「~100 億円以下(21.1%)」、「3 億円以下(18.6%)」となっている。

前期の売上高実績は、「3,000万円以下(23.9%)」が最も多く選択され、次いで「3億円以下(21.1%)」、「~100億円以下(20.4%)」となっている。



## 問10. 前期からの業績の推移(SA)

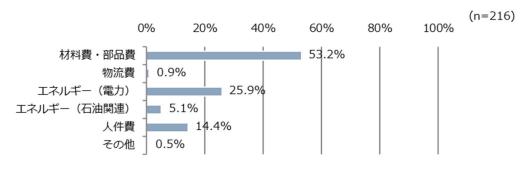
「減少」の割合が最も高く 38.6%である。次いで、「増加(31.0%)」、「横ばい(30.4%)」である。「横ばい」の割合が最も高く 63.4%である。次いで、「増加(19.8%)」、「減少(16.8%)」である。「減少」の割合が最も高く 48.3%である。次いで、「横ばい(34.4%)」、「増加(17.2%)」である。「増加」の割合が最も高く 72.5%である。次いで、「横ばい(19.5%)」、「減少(7.9%)」である。



※問 10 で操業に係るコストについて「1 増加」を選択した事業者への限定設問

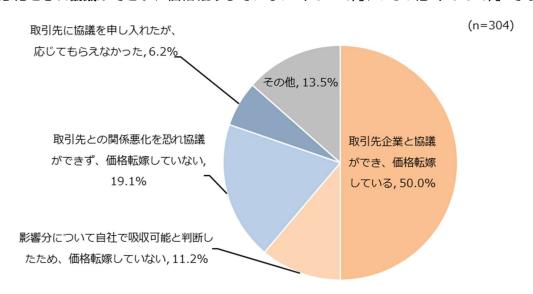
#### 問11. 操業に係るコストの増加で影響の大きかったもの(SA)

「材料費・部品費」の割合が最も高く 53.2%である。次いで、「エネルギー(電力)(25.9%)」、「人件費(14.4%)」である。



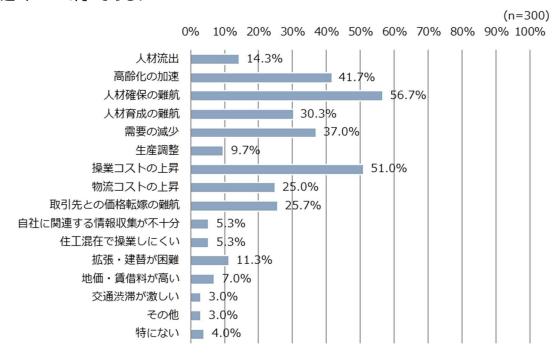
## 問12. 直近(2022年~現在)における物価高に対する価格転嫁状況(SA)

「取引先企業と協議ができ、価格転嫁している」の割合が最も高く 50.0%である。次いで、「取引先との関係悪化を恐れ協議ができず、価格転嫁していない(19.1%)」、「その他(13.5%)」である。



## 問13. 直近(2022年~現在)の市内での操業における課題(MA)

「人材確保の難航」の割合が最も高く 56.7%である。次いで、「操業コストの上昇 (51.0%)」、「高齢 化の加速 (41.7%)」である。

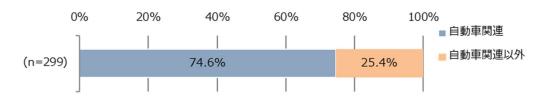


## 2 事業の現状について

#### 問14. 主な事業内容(SA)

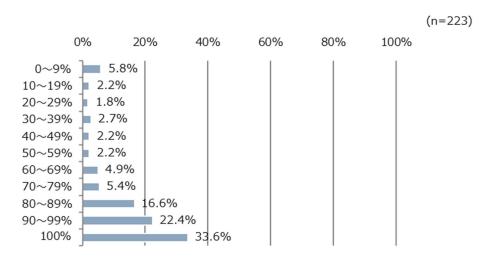
#### ①「自動車関連」及び「自動車関連以外」の割合

「自動車関連」の割合の方が高く74.6%、「自動車関連以外」は25.4%である。



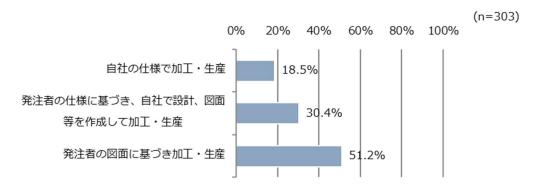
## ②売上高に占める「自動車関連」実施事業の割合

「100%」の割合が最も高く 33.6%である。次いで、「90~99% (22.4%)」、「80~89% (16.6%)」である。



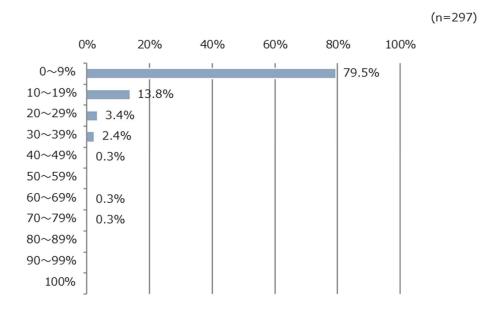
## 問15. 主な生産形態 (SA)

「発注者の図面に基づき加工・生産」の割合が最も高く 51.2%である。次いで、「発注者の仕様に基づき、自社で設計、図面等を作成して加工・生産(30.4%)」、「自社の仕様で加工・生産(18.5%)」である。



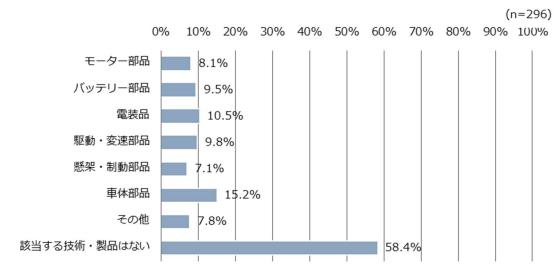
## 問16. 予算に占める研究開発費の割合(SA)

「 $0\sim9\%$ 」の割合が最も高く 79.5%である。次いで、「 $10\sim19\%$ (13.8%)」、「 $20\sim29\%$ (3.4%)」である。



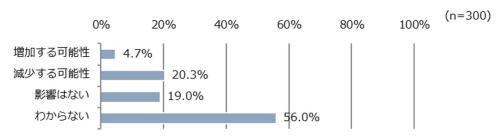
## 問17. 自社技術・製品の活用・発展による EV 事業への展開可能性 (MA)

「該当する技術・製品はない」の割合が最も高く 58.4%である。次いで、「車体部品 (15.2%)」、「電装品 (10.5%)」である。



## 問18. BEV (電気自動車) が普及することによる 5 年後の売上高への影響の見通し (SA)

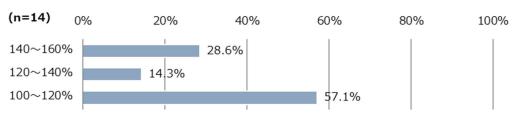
「わからない」の割合が最も高く 56.0%である。次いで、「減少する可能性 (20.3%)」、「影響はない (19.0%)」である。



## 問19. BEV(電気自動車)の普及や CASE 進展等に伴う新たなビジネス展開(新規市場の獲得、 残存者利益の獲得等)の取組状況(SA)

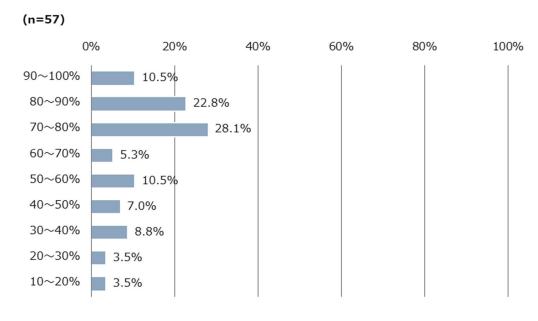
#### ①BEV が普及することによる 5 年後の売上高増加の見通し(%)

「100~120%」の割合が最も高く57.1%である。次いで、「140~160%(28.6%)」である。



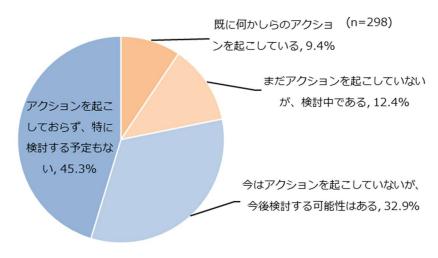
#### ②BEV が普及することによる 5 年後の売上高減少の見通し(%)

「70~80%」の割合が最も高く28.1%である。次いで、「80~90%(22.8%)」である。



# ③BEV の普及や CASE 進展等に伴う新たなビジネス展開(新規市場の獲得、残存者利益の獲得等)の取組状況

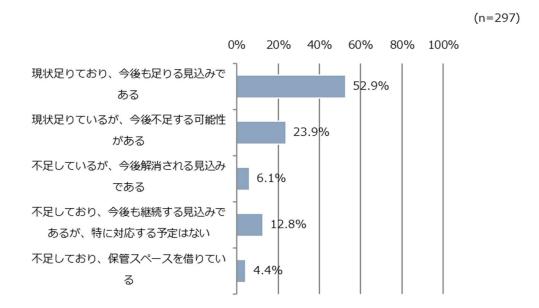
「アクションを起こしておらず、特に検討する予定もない」の割合が最も高く 45.3%である。次いで、「今はアクションを起こしていないが、今後検討する可能性はある (32.9%)」、「まだアクションを起こしていないが、検討中である (12.4%)」である。



#### 問20. 製品の保管スペースの現状と見通し(SA)

「現状足りており、今後も足りる見込みである」の割合が最も高く 52.9%である。次いで、「現状足りているが、今後不足する可能性がある(23.9%)」、「不足しており、今後も継続する見込みであるが、特に対応する予定はない(12.8%)」である。

## ①製品の保管スペースの現状と見通し

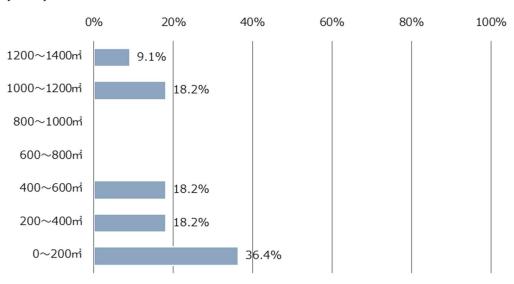


## ②保管スペース借用合計面積(㎡)

「0~200 ㎡」の割合が最も高く 36.4%である。次いで、「200~400 ㎡」、「400~600 ㎡」がともに

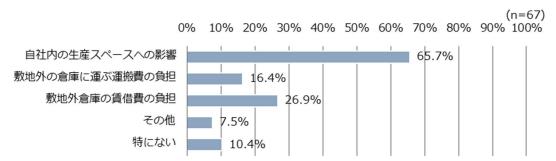
#### 18.2%である。

(n=11)



## 問21. 保管スペースの不足により発生している課題 (MA)

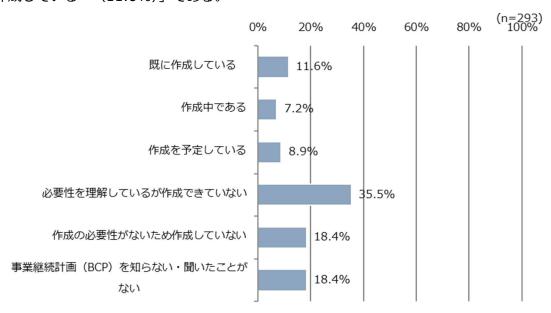
「その他」の割合が最も低く 7.2%である。次いで、「特にない (10.1%)」、「敷地外の倉庫に運ぶ運搬費の負担 (15.9%)」である。



## 問22. 事業継続計画 (BCP) について (SA)

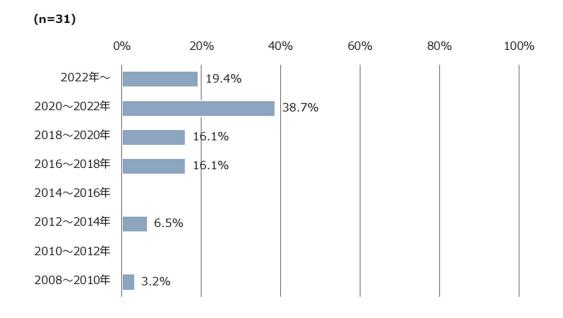
## ①事業継続計画(BCP)について

「必要性を理解しているが作成できていない」の割合が最も高く 35.5%である。次いで、「作成の必要性がないため作成していない(18.4%)」、「事業継続計画(BCP)を知らない・聞いたことがない(18.4%)」、「既に作成している (11.6%)」である。



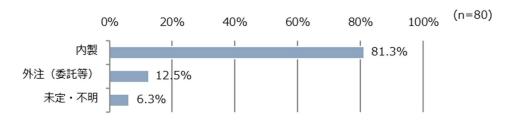
#### ②BCP の作成年

「2020~2022年(38.7%)」が最も多く選択され、次いで「2020年~(19.4%)」となっている。



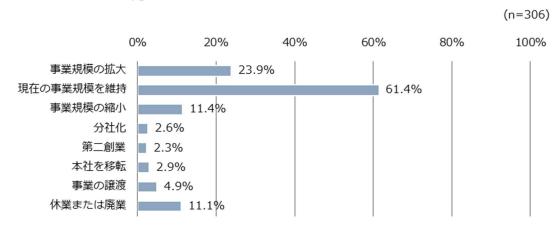
## 問23. BCP の作成方法 (SA)

「内製」の割合が最も高く81.3%である。



#### 問24. 3~5年先の事業の見通し(MA)

「現在の事業規模を維持」の割合が最も高く 61.4%である。次いで、「事業規模の拡大 (23.9%)」、「事業規模の縮小 (11.4%)」である。



#### 問25. 経営者の状況と事業承継の予定(SA)

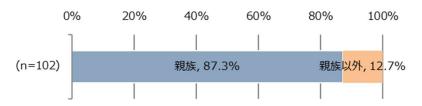
#### ①経営者の状況と事業承継の予定

「後継者は既に決定している」の割合が最も高く33.7%である。次いで、「未定・わからない(23.5%)」、「事業承継の必要があるが、後継者については未定(21.2%)」である。



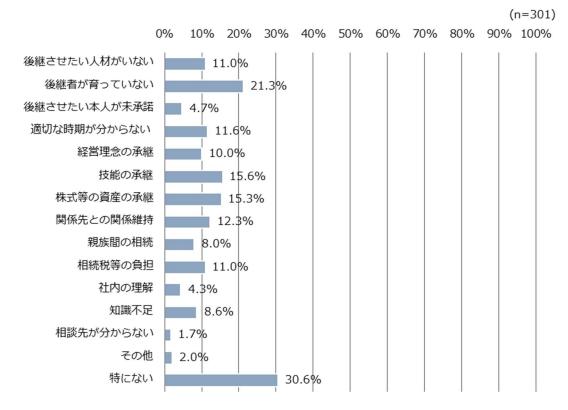
## ②該当する後継者

「親族」の割合が最も高く87.3%である。次いで、「親族以外(12.7%)」である。



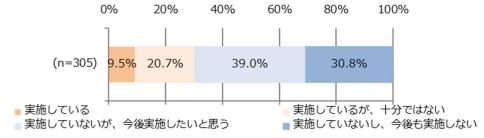
#### 問26. 事業承継の課題 (MA)

「特にない」の割合が最も高く 30.6%である。次いで、「後継者が育っていない(21.3%)」、「技能の承継(15.6%)」である。



#### 問27. 新たな事業展開に係る現在の取組状況(SA)

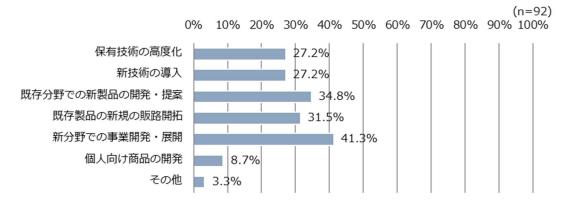
「実施していないが、今後実施したいと思う」の割合が最も高く39.0%である。次いで、「実施していないし、今後も実施しない(30.8%)」、「実施しているが、十分ではない(20.7%)」である。



※問27で「1実施している」「2実施しているが、十分ではない」を選択した事業者への限定設問

#### 問28. 新たな事業展開に係る現在の取組内容(MA※3つ)

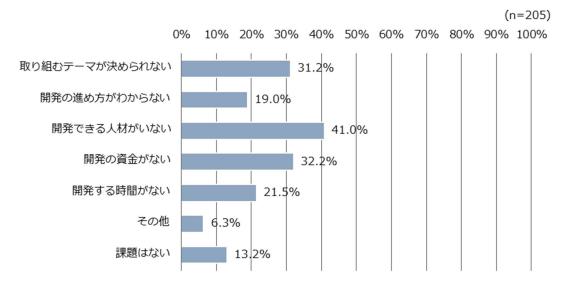
「新分野での事業開発・展開」の割合が最も高く 41.3%である。次いで、「既存分野での新製品の開発・提案 (34.8%)」、「既存製品の新規の販路開拓 (31.5%)」である。



※問 27 で「1実施している」「2実施しているが、十分ではない」「3実施していないが、今後実施したいと思う」を選択した事業者への限定設問

#### 問29. 新たな事業展開における課題(MA※3つ)

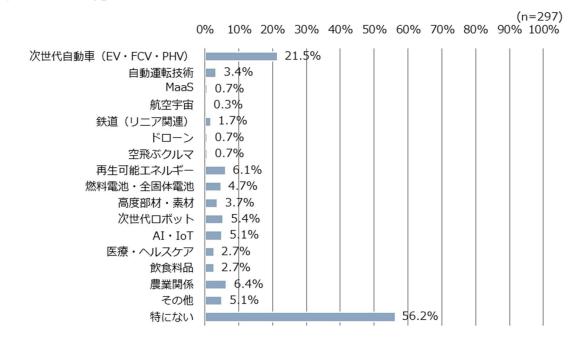
「開発できる人材がいない」の割合が最も高く 41.0%である。次いで、「開発の資金がない(32.2%)」、「取り組むテーマが決められない (31.2%)」である。



#### 問30. 今後注力したい領域(MA※3つ)

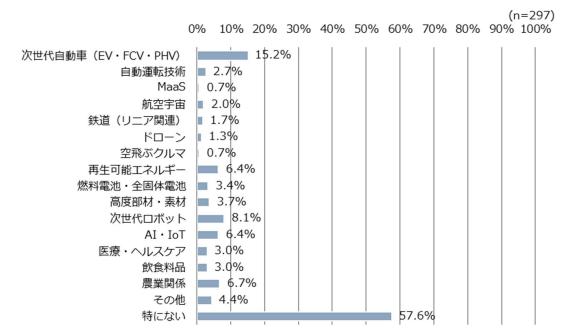
#### ①取組実施中

「特にない」の割合が最も高く 56.2%である。次いで、「次世代自動車 (EV・FCV・PHV) (21.5%)」、「農業関係 (6.4%)」である。



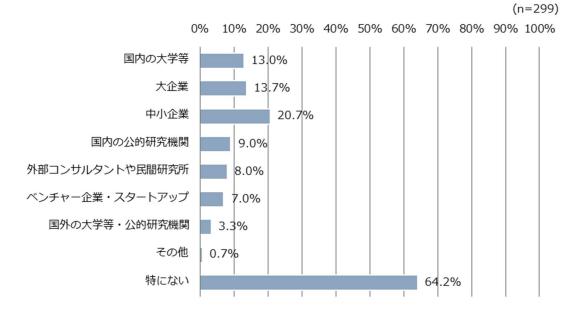
#### ②検討・計画中

「特にない」の割合が最も高く 57.6%である。次いで、「次世代自動車 (EV・FCV・PHV) (15.2%)」、「次世代ロボット (8.1%)」である。



# 問31. 異業種連携・産学連携・オープンイノベーションに関する、今後の連携意向(※新規・継続とも)(MA)

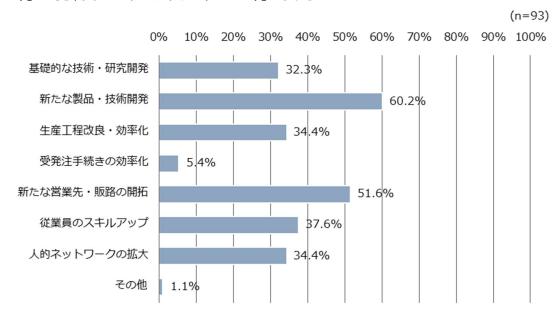
「特にない」の割合が最も高く 64.2%である。次いで、「中小企業 (20.7%)」、「大企業 (13.7%)」である。



※問31で「9特にない」以外を選択した事業者への限定設問

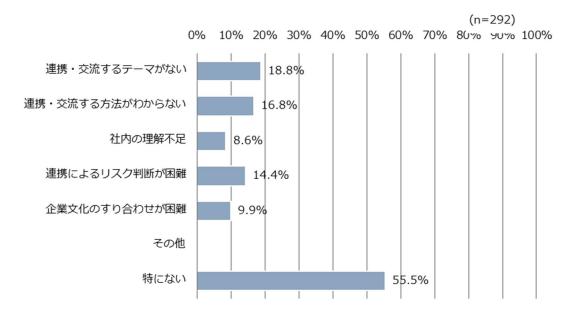
#### 問32. 連携により期待する効果等(MA)

「新たな製品・技術開発」の割合が最も高く 60.2%である。次いで、「新たな営業先・販路の開拓 (51.6%)」、「従業員のスキルアップ (37.6%)」である。



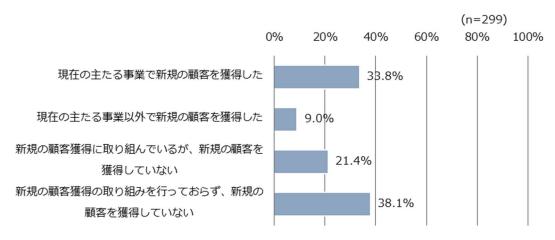
## 問33. ベンチャー・スタートアップとの連携・交流における課題 (MA)

「特にない」の割合が最も高く 55.5%である。次いで、「連携・交流するテーマがない(18.8%)」、「連携・交流する方法がわからない(16.8%)」である。



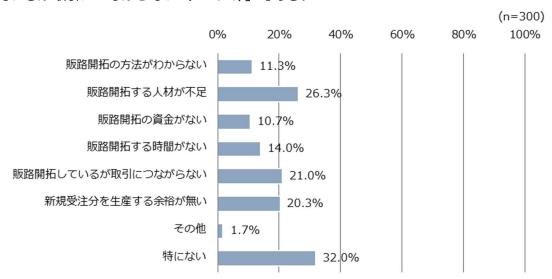
#### 問34. 昨年1年間における新規顧客の獲得状況 (MA)

「新規の顧客獲得の取り組みを行っておらず、新規の顧客を獲得していない」の割合が最も高く 38.1% である。次いで、「現在の主たる事業で新規の顧客を獲得した(33.8%)」、「新規の顧客獲得に取り組んでいるが、新規の顧客を獲得していない(21.4%)」である。



## 問35. 販路開拓における課題(MA※3つ)

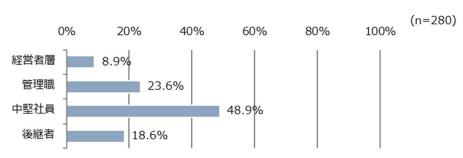
「特にない」の割合が最も高く 32.0%である。次いで、「販路開拓する人材が不足(26.3%)」、「販路開拓しているが取引につながらない(21.0%)」である。



## 4 人材育成について

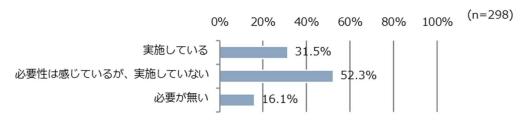
#### 問36. 育成が必要な階層(SA)

「中堅社員」の割合が最も高く 48.9%である。次いで、「管理職(23.6%)」、「後継者(18.6%)」である。



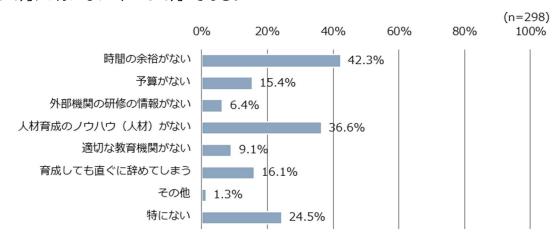
## 問37. 中核人材の育成状況(SA)

「必要性は感じているが、実施していない」の割合が最も高く 52.3%である。次いで、「実施している (31.5%)」、「必要が無い (16.1%)」である。



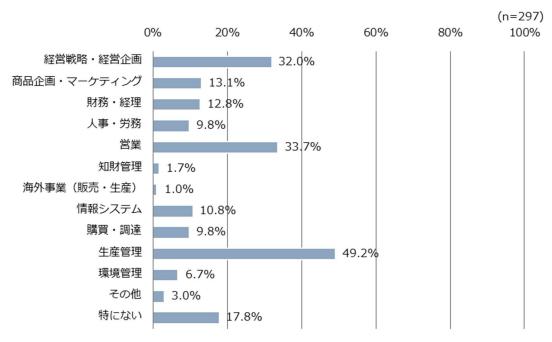
#### 問38. 中核人材の育成における課題(MA)

「時間の余裕がない」の割合が最も高く 42.3%である。次いで、「人材育成のノウハウ(人材)がない(36.6%)」、「特にない(24.5%)」である。



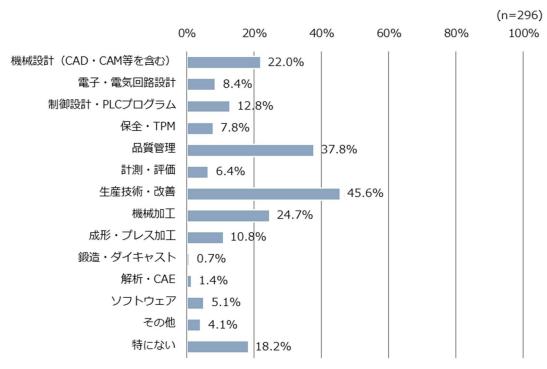
## 問39. 中核人材に求める業務スキル(MA※3つ)

「生産管理」の割合が最も高く49.2%である。次いで、「営業(33.7%)」、「経営戦略・経営企画(32.0%)」である。



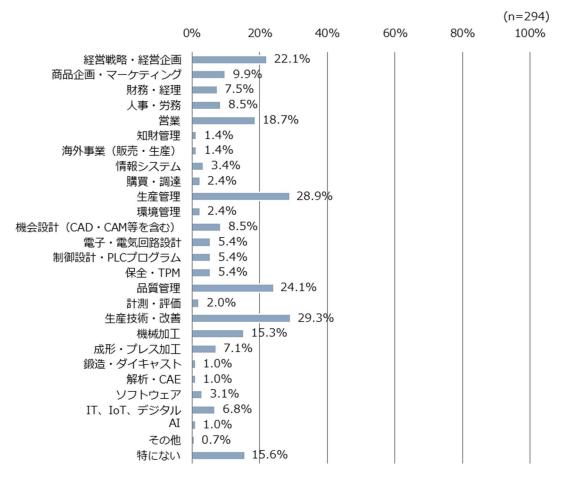
#### 問40. 貴社の中核を担う人材に求める技術スキル(MA※3つ)

「生産技術・改善」の割合が最も高く45.6%である。次いで、「品質管理(37.8%)」、「機械加工(24.7%)」である。



## 問41. 中核人材を育成する上で現在必要と感じるカリキュラム(MA※3つ)

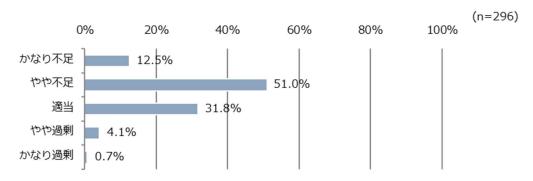
「生産技術・改善」の割合が最も高く 29.3%である。次いで、「生産管理(28.9%)」、「品質管理(24.1%)」である。



#### 5 雇用・採用・働き方について

#### 問42. 人員の過不足感(SA)

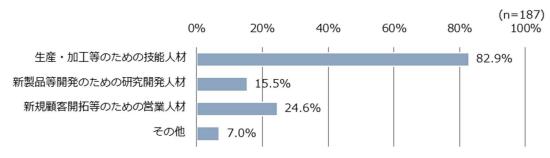
「やや不足」の割合が最も高く 51.0%である。次いで、「適当 (31.8%)」、「かなり不足 (12.5%)」である。



## ※問42で「1かなり不足」「2やや不足」を選択した事業者への限定設問

#### 問43. 不足している人材(MA)

「生産・加工等のための技能人材」の割合が最も高く82.9%である。次いで、「新規顧客開拓等のための営業人材(24.6%)」、「新製品等開発のための研究開発人材(15.5%)」である。



## 問44. 人材不足への対応(SA)

#### ①女性の雇用拡大

「予定なし」の割合が最も高く 38.1%である。次いで、「対応済 (33.3%)」、「検討中 (28.5%)」である。

#### ②シニアの再雇用・定年延長・廃止

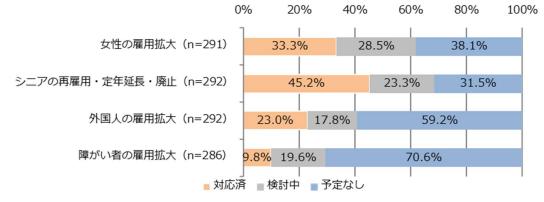
「対応済」の割合が最も高く 45.2%である。次いで、「予定なし(31.5%)」、「検討中(23.3%)」である。

#### ③外国人の雇用拡大

「予定なし」の割合が最も高く 59.2%である。次いで、「対応済(23.0%)」、「検討中(17.8%)」である。

#### ④障がい者の雇用拡大

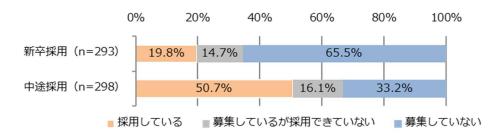
「予定なし」の割合が最も高く 70.6%である。次いで、「検討中 (19.6%)」、「対応済 (9.8%)」である。



#### 問45. 最近3年間の採用状況(SA)

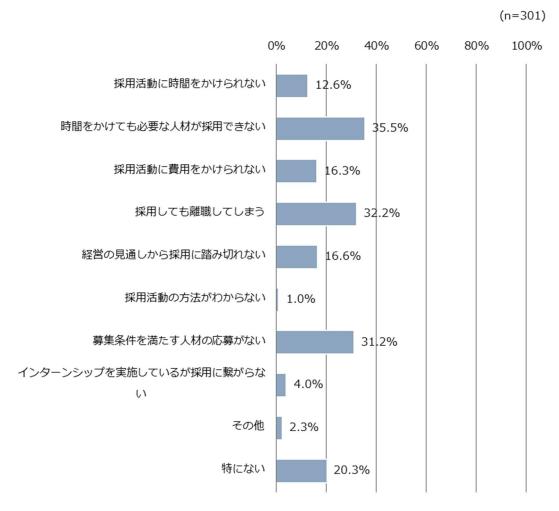
新卒採用について、「募集していない」の割合が最も高く 65.5%である。次いで、「採用している (19.8%)」、「募集しているが採用できていない (14.7%)」である。

中途採用について、「採用している」の割合が最も高く 50.7%である。次いで、「募集していない (33.2%)」、「募集しているが採用できていない (16.1%)」である。



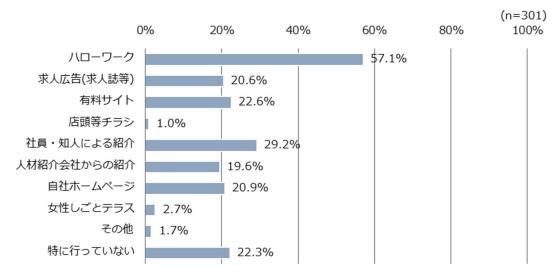
#### 問46. 採用における課題 (MA※3つ)

「時間をかけても必要な人材が採用できない」の割合が最も高く 35.5%である。次いで、「採用しても離職してしまう (32.2%)」、「募集条件を満たす人材の応募がない (31.2%)」である。



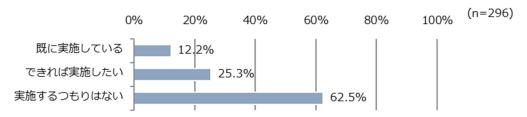
## 問47. 求人の手法 (MA)

「ハローワーク」の割合が最も高く 57.1%である。次いで、「社員・知人による紹介(29.2%)」、「有料サイト(22.6%)」である。



## 問48. 今後のインターンシップ受入意向(SA)

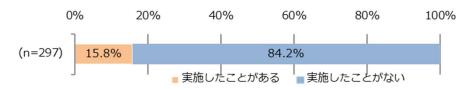
「実施するつもりはない」の割合が最も高く 62.5%である。次いで、「できれば実施したい(25.3%)」、「既に実施している (12.2%)」である。



#### 問49. 外部からの副業・兼業等人材の活用(SA)

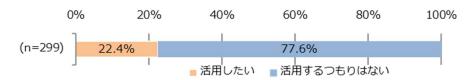
#### ①これまでに

「実施したことがない」の割合が最も高く 84.2%である。次いで、「実施したことがある(15.8%)」である。



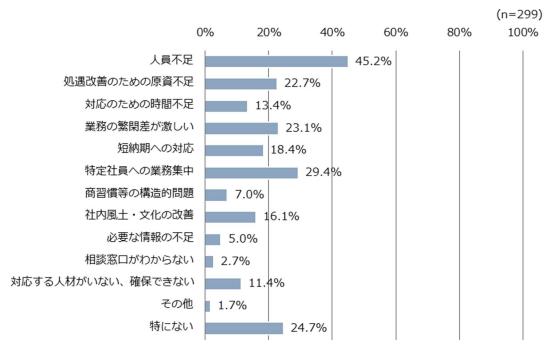
#### ②これから

「活用するつもりはない」の割合が最も高く 77.6%である。次いで、「活用したい (22.4%)」である。



#### 問50. 働き方改革に取り組む上での課題 (MA)

「人員不足」の割合が最も高く 45.2%である。次いで、「特定社員への業務集中(29.4%)」、「特にない(24.7%)」である。



## 問51. 各種制度等に関する取組状況(SA)

## ①副業・兼業の承認

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 50.2%である。次いで、「実施している (27.9%)」、「実施したいが実施できていない (13.5%)」である。

## ②在宅勤務・テレワーク制度

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 71.9%である。次いで、「実施している (16.9%)」、「実施したいが実施できていない (8.1%)」である。

## ③希望に応じた勤務時間、出退勤時間への柔軟な対応

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 43.5%である。次いで、「実施している (37.1%)」、「実施したいが実施できていない (16.0%)」である。

## ④希望に応じた勤務地の配慮

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 69.7%である。次いで、「実施している (18.3%)」、「知らない (6.2%)」である。

#### ⑤フレックスタイム制

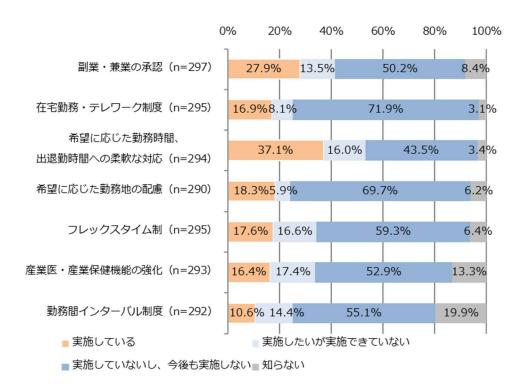
「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 59.3%である。次いで、「実施している (17.6%)」、「実施したいが実施できていない (16.6%)」である。

#### ⑥産業医・産業保健機能の強化

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 52.9%である。次いで、「実施したいが実施できていない(17.4%)」、「実施している(16.4%)」である。

#### ⑦勤務間インターバル制度

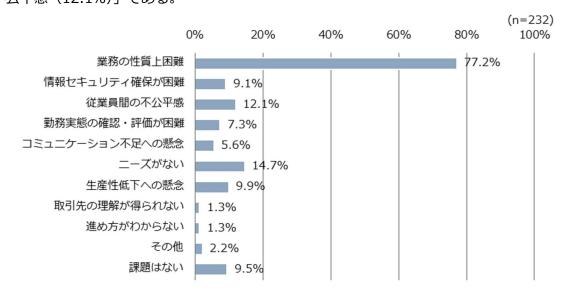
「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 55.1%である。次いで、「知らない (19.9%)」、「実施したいが実施できていない (14.4%)」である。



※問 51「②在宅勤務・テレワーク制度」において、「2実施したいが実施できていない」「3実施していないし、今後も実施しない」を選択した事業者への限定設問

#### 問52. 在宅勤務・テレワークを実施していない理由(MA%3つ)

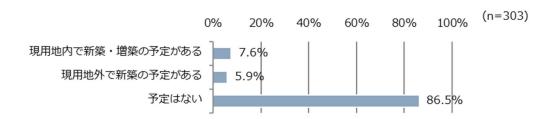
「業務の性質上困難」の割合が最も高く 77.2%である。次いで、「二ーズがない(14.7%)」、「従業員間の不公平感(12.1%)」である。



#### 6 事業所の新増築及び設備投資について

## 問53. 工場、事業所等の新増築の予定(SA)

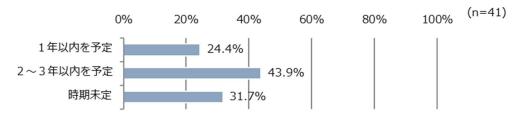
「予定はない」の割合が最も高く86.5%である。次いで、「現用地内で新築・増築の予定がある(7.6%)」、「現用地外で新築の予定がある(5.9%)」である。



※問 53 で「1現用地内で新築・増築の予定がある」「2現用地外で新築の予定がある」を選択した事業者への限定設問

#### 問54. 新増築の予定時期(SA)

「2~3年以内を予定」の割合が最も高く43.9%である。次いで、「時期未定(31.7%)」、「1年以内を予定(24.4%)」である。

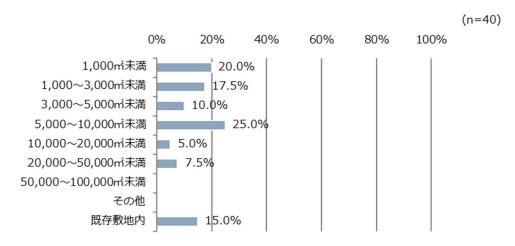


※問 53 で「1現用地内で新築・増築の予定がある」「2現用地外で新築の予定がある」を選択した事業者への限定設問

## 問55. 新増築の規模(予定)(SA)

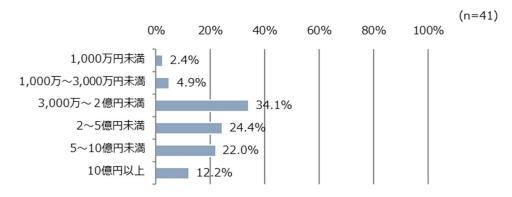
## ①面積(土地)

「5,000~10,000 ㎡未満」の割合が最も高く 25.0%である。次いで、「1,000 ㎡未満(20.0%)」、「1,000~3,000 ㎡未満(17.5%)」である。



#### ②投資金額(家屋及び設備)

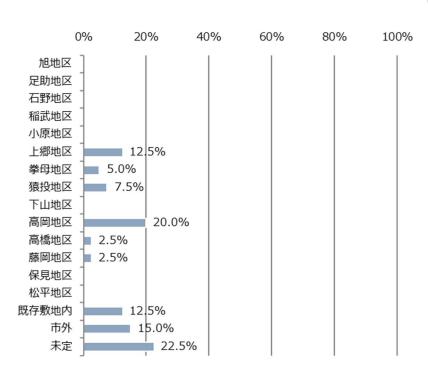
「3,000 万~ 2 億円未満」の割合が最も高く 34.1%である。次いで、「2~5 億円未満(24.4%)」、「5~10 億円未満(22.0%)」である。



## ③立地の候補(予定)地

「未定」の割合が最も高く22.5%である。次いで、「高岡地区(20.0%)」、「市外(15.0%)」である。

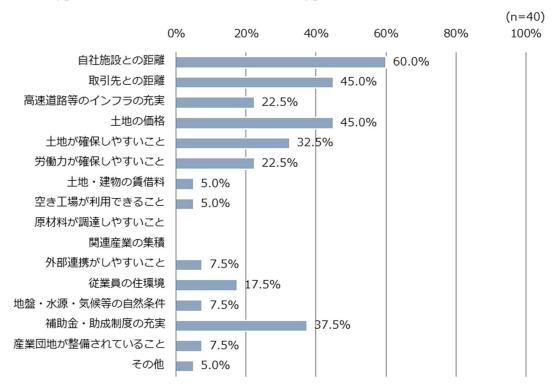
(n=40)



※問 53 で「1現用地内で新築・増築の予定がある」「2現用地外で新築の予定がある」を選択した事業者への限定設問

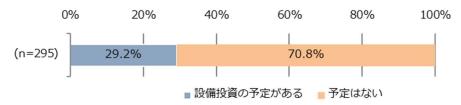
#### 問56. 立地選定に際し、重要視する条件(MA)

「自社施設との距離」の割合が最も高く 60.0%である。次いで、「取引先との距離 (45.0%)」、「土地の価格 (45.0%)」、「補助金・助成制度の充実 (37.5%)」である。



#### 問57. 豊田市内での設備投資(工場等の新増築を除く)の予定(SA)

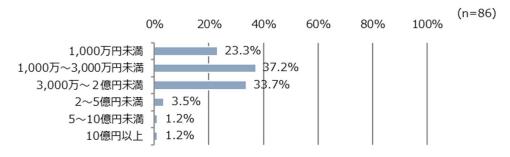
「予定はない」の割合が最も高く70.8%である。次いで、「設備投資の予定がある(29.2%)」である。



※問57で「1設備投資の予定がある」を選択した事業者への限定設問

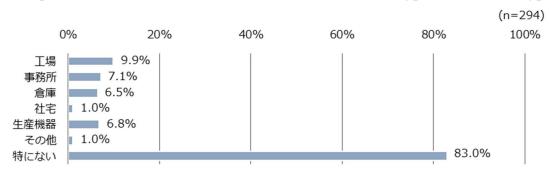
#### 問58. 設備投資の規模(予定)(SA)

「1,000 万~3,000 万円未満」の割合が最も高く 37.2%である。次いで、「3,000 万~2億円未満 (33.7%)」、「1,000 万円未満 (23.3%)」である。



## 問59. 売却又は賃貸(シェアリング)可能な資産 (MA)

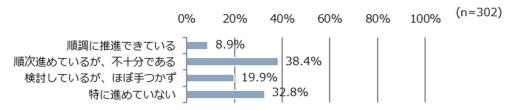
「特にない」の割合が最も高く83.0%である。次いで、「工場(9.9%)」、「事務所(7.1%)」である。



#### 7 昨今の企業をとりまく外部環境の変化への対応について

## 問60. デジタル化に係る取組(SA)

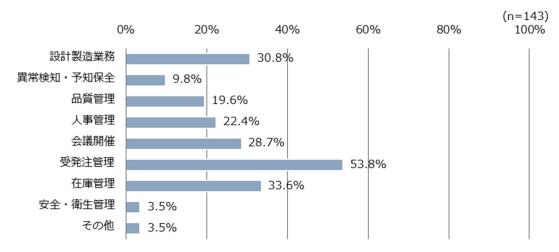
「順次進めているが、不十分である」の割合が最も高く 38.4%である。次いで、「特に進めていない (32.8%)」、「検討しているが、ほぼ手つかず (19.9%)」である。



※問 60 で「1順調に推進できている」「2順次進めているが、不十分である」を選択した事業者への限 定設問

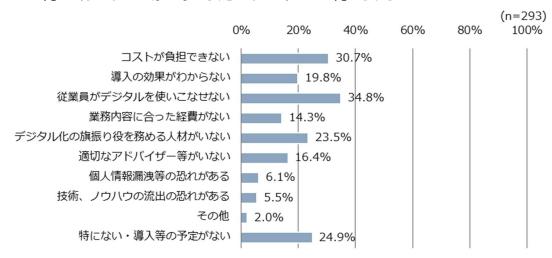
#### 問61. デジタル化に係る導入済の取組(MA)

「受発注管理」の割合が最も高く53.8%である。次いで、「在庫管理(33.6%)」、「設計製造業務(30.8%)」である。



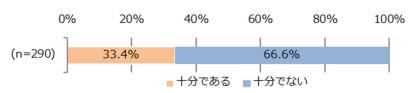
#### 問62. デジタル化に取り組むうえでの課題(MA)

「従業員がデジタルを使いこなせない」の割合が最も高く 34.8%である。次いで、「コストが負担できない (30.7%)」、「特にない・導入等の予定がない (24.9%)」である。



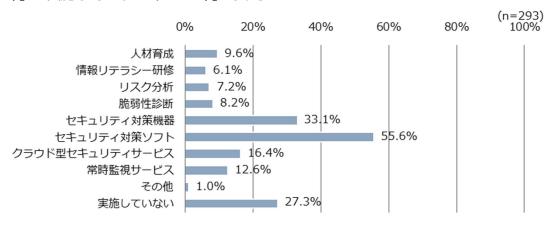
#### 問63. 現状のサイバーセキュリティ対策の評価(SA)

「十分でない」の割合が最も高く66.6%である。次いで、「十分である(33.4%)」である。



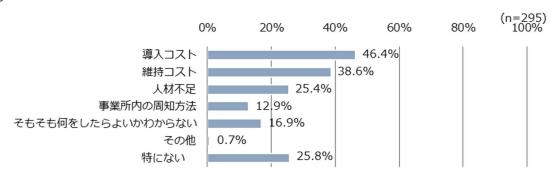
#### 問64. サイバーセキュリティ対策に係る実施済みの取組(MA)

「セキュリティ対策ソフト」の割合が最も高く 55.6%である。次いで、「セキュリティ対策機器 (33.1%)」、「実施していない (27.3%)」である。



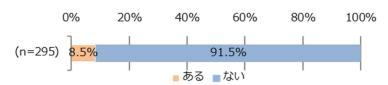
#### 問65. サイバーセキュリティ対策導入における課題(MA)

「導入コスト」の割合が最も高く46.4%である。次いで、「維持コスト(38.6%)」、「特にない (25.8%)」である。



#### 問66. 過去にサイバー攻撃を受けた経験(SA)

「ない」の割合が最も高く91.5%である。次いで、「ある(8.5%)」である。



#### 問67. 経済安全保障対策に係る取組(SA)

#### ①情報管理の機能強化

「実施したいが実施できていない」の割合が最も高く 31.7%である。次いで、「実施していないし、今後も実施しない(27.6%)」、「知らない(20.5%)」である。

#### ②サプライチェーンの多元化

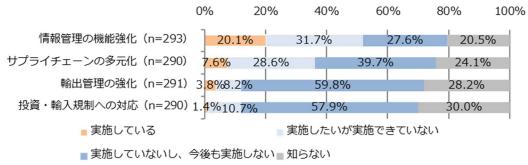
「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 39.7%である。次いで、「実施したいが実施できていない(28.6%)」、「知らない(24.1%)」である。

#### ③輸出管理の強化

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 59.8%である。次いで、「知らない (28.2%)」、「実施したいが実施できていない (8.2%)」である。

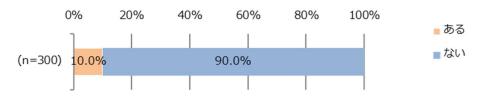
## ④投資・輸入規制への対応

「実施していないし、今後も実施しない」の割合が最も高く 57.9%である。次いで、「知らない (30.0%)」、「実施したいが実施できていない (10.7%)」である。



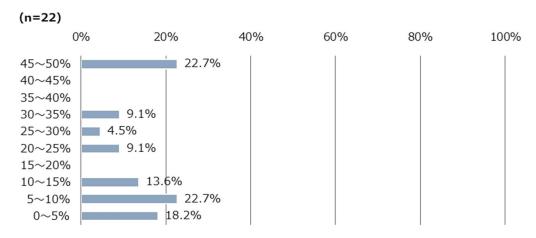
# 問68. カーボンニュートラルの推進に関する、取引先からの CO2 排出量削減の具体的な要請の有無(SA)

①カーボンニュートラルの推進に関して、取引先からの CO2 排出量削減の具体的な要請の有無「ない」が 90.0%、「ある」が 10.0%である。



## ②数値目標(削減のパーセンテージ)

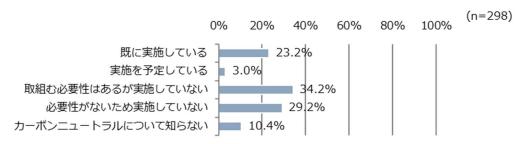
対何年比は各回答者で異なるが、「5~10%」「45~50%」の割合が最も高く 22.7%、次いで「0~5%」が 18.2%である。



#### 問69. 事業活動に伴うカーボンニュートラルに係る取組(SA)

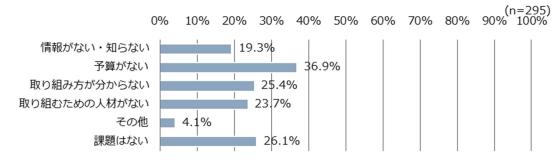
## ①事業活動に伴うカーボンニュートラルに係る取組

「取組む必要性はあるが実施していない」の割合が最も高く34.2%である。次いで、「必要性がないため実施していない(29.2%)」、「既に実施している(23.2%)」である。



## 問70. カーボンニュートラルに取り組むうえでの課題(MA)

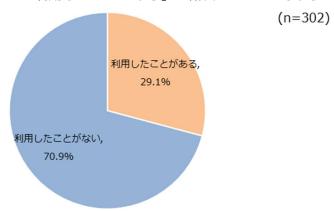
「予算がない」の割合が最も高く 36.9%である。次いで、「課題はない(26.1%)」、「取り組み方が分からない(25.4%)」である。



## 8 産業振興施策の利用状況について

#### 問71. 豊田市の産業振興施策の利用について(SA)

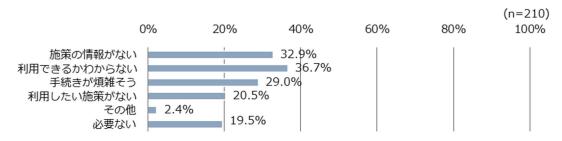
「利用したことがない」の割合は70.9%、「利用したことがある」の割合は29.1%である。



※問71で「2利用したことがない」を選択した事業者への限定設問

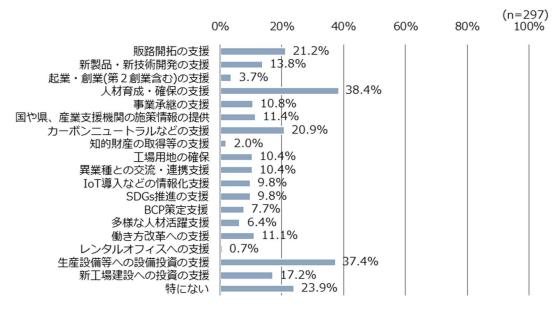
#### 問72. 豊田市の産業振興施策を利用したことがない理由(MA)

「利用できるかわからない」の割合が最も高く 36.7%である。次いで、「施策の情報がない(32.9%)」、「手続きが煩雑そう (29.0%)」である。



## 問73. 今後市に期待する支援施策 (MA)

「人材育成・確保の支援」の割合が最も高く 38.4%である。次いで、「生産設備等への設備投資の支援 (37.4%)」、「特にない (23.9%)」である。



#### 問74. 豊田市産業振興施策への要望(自由記述)

#### 問75. 次年度以降における本調査のご案内方法(SA)

「紙調査票での案内を希望する」が57.7%、「メールでの案内を希望する」が42.3%である。

